



**LDDB**  
EMPRESAS

## **GUARUJÁ PREVIDÊNCIA**

**ALM 2022**

Data: 03/05/2022

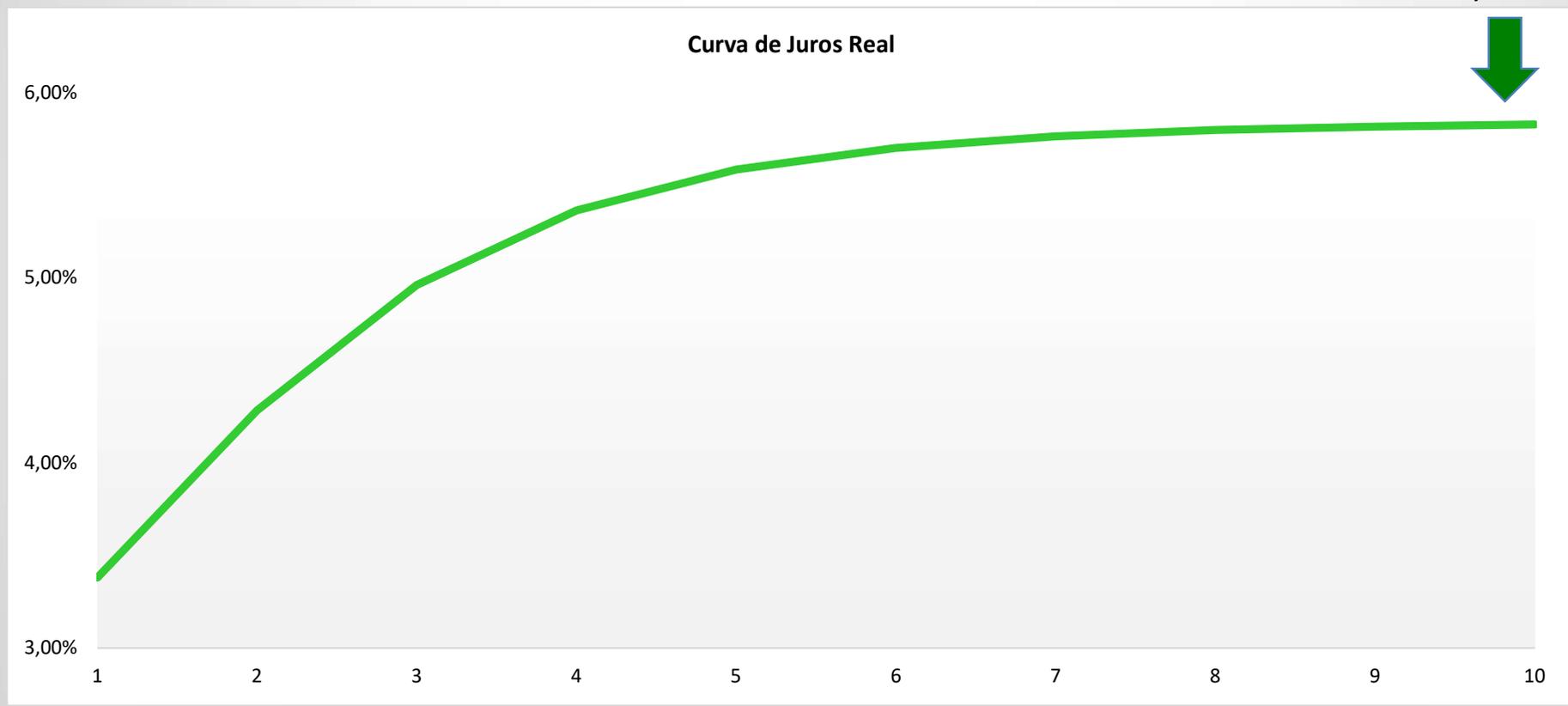
**CENÁRIO  
MACROECONÔMICO  
ATUAL**



# TAXA DE JUROS: 16/07/2018



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 5,83% a.a. para 10 anos.



# TAXA DE JUROS: 09/10/2018

(1º turno: 07/10/18)



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 5,50% a.a. para 10 anos.



# TAXA DE JUROS: 12/11/2018

(2º turno: 28/10/18)



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 5,11% a.a. para 10 anos.



# TAXA DE JUROS: 10/12/2018

(Nomes Novo Governo)



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 5,0% a.a. para 10 anos.



# TAXA DE JUROS: 17/01/2019

(Nova Previdência)



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 4,45% a.a. para 9 anos.



# TAXA DE JUROS: 18/03/2019

(Antes Prisão Temer 21/03) 

**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 4,14% a.a. para 9 anos.



# TAXA DE JUROS: 17/02/2020

(Antes Pandemia COVID-19)



**Taxa de Juros Real:** A curva de juros real calculada pela ANBIMA projeta uma taxa de juros real de 2,95% a.a. para 10 anos.



# MERCADO de NTNBS: 29/04/2022

(Taxa Real da Meta Atuarial é 4,92% a.a.)



Data de Vencimento	Tx. Compra	Tx. Venda	Tx. Indicativas	PU	Intervalo Indicativo			
					Mínimo (D0)	Máximo (D0)	Mínimo (D+1)	Máximo (D+1)
15/08/2022	4,5992	4,5669	<b>4,5774</b>	<b>3.989,75</b>	3,5481	5,4186	3,4725	5,3557
15/03/2023	5,2475	5,214	<b>5,23</b>	<b>3.980,31</b>	4,9031	5,7081	4,8788	5,6873
15/05/2023	5,2428	5,2188	<b>5,23</b>	<b>4.064,05</b>	4,9315	5,6151	4,9094	5,5955
15/08/2024	5,5545	5,5265	<b>5,54</b>	<b>4.012,79</b>	5,2559	5,8392	5,276	5,8593
15/05/2025	5,5502	5,5238	<b>5,5349</b>	<b>4.084,42</b>	5,2179	5,7828	5,2628	5,8278
15/08/2026	5,4646	5,4375	<b>5,45</b>	<b>4.054,19</b>	5,1277	5,6467	5,1794	5,6985
15/05/2027	5,53	5,5057	<b>5,52</b>	<b>4.114,99</b>	5,2123	5,7048	5,2542	5,7469
15/08/2028	5,5348	5,5073	<b>5,5252</b>	<b>4.072,07</b>	5,2453	5,696	5,2708	5,7217
15/08/2030	5,5609	5,5282	<b>5,55</b>	<b>4.092,21</b>	5,2843	5,6945	5,3142	5,7246
15/08/2032	5,6252	5,5952	<b>5,61</b>	<b>4.093,54</b>	5,3595	5,7399	5,3895	5,77
15/05/2035	5,666	5,6346	<b>5,65</b>	<b>4.161,99</b>	5,4275	5,7785	5,4444	5,7954
15/08/2040	5,7124	5,6789	<b>5,6956</b>	<b>4.112,64</b>	5,4878	5,8052	5,5069	5,8244
15/05/2045	5,8136	5,78	<b>5,8</b>	<b>4.138,52</b>	5,6064	5,9088	5,6196	5,9222
15/08/2050	5,8327	5,802	<b>5,8168</b>	<b>4.080,55</b>	5,6355	5,9304	5,6422	5,9373
15/05/2055	5,8354	5,8001	<b>5,82</b>	<b>4.144,24</b>	5,6431	5,9333	5,6489	5,9394
15/08/2060	5,8523	5,81	<b>5,832</b>	<b>4.082,93</b>	5,6569	5,9435	5,6636	5,9506

(www.anbima.com.br)

## BOLETIM FOCUS BANCO CENTRAL

INDICADORES DE MERCADO	2022	2023
	29/04/2022	29/04/2022
IPCA	7,89%	4,10%
IGPM	12,22%	4,50%
CÂMBIO (R\$/US\$)	5,00	5,04
SELIC	13,25%	9,25%
PIB	0,70%	1,00%



**PORTARIA**  
**MF nº 577,**  
**27/12/2017**

**Art. 16.** Para a organização do RPPS devem ser observadas as seguintes normas de contabilidade:

.....

VIII - os títulos e valores mobiliários integrantes das carteiras do RPPS devem ser registrados pelo valor efetivamente pago, inclusive corretagens e emolumentos e **marcados a mercado**, no mínimo mensalmente, mediante a utilização de metodologias de apuração em consonância com as normas baixadas pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários e parâmetros reconhecidos pelo mercado financeiro de forma a refletir o seu valor real. (Portaria MF nº 577, 27/12/17)

**Art. 16.** Para a organização do RPPS devem ser observadas as seguintes normas de contabilidade: (Portaria MF nº 577, 27/12/17)

.....

**§ 2º:** Os títulos de emissão do Tesouro Nacional **poderão ser contabilizados pelos respectivos custos de aquisição acrescidos dos rendimentos auferidos**, desde que atendam cumulativamente aos seguintes parâmetros, cuja comprovação deverá ser efetuada na forma definida pela Secretaria de Previdência, conforme divulgado no endereço eletrônico da Previdência Social na rede mundial de computadores - Internet:

**I** - seja observada a sua compatibilidade com os prazos e taxas das obrigações presentes e futuras do RPPS;

**Art. 16, § 2º:** Os títulos de emissão do Tesouro Nacional:

.....

**II** - sejam classificados separadamente dos ativos para negociação, ou seja, daqueles adquiridos com o propósito de serem negociados, independentemente do prazo a decorrer da data da aquisição;

**III** - **seja comprovada a intenção e capacidade financeira do RPPS de mantê-los em carteira até o vencimento (ESTUDO DE ALM); e**

**IV** - sejam atendidas as normas de atuária e de contabilidade aplicáveis aos RPPS, inclusive no que se refere à obrigatoriedade de divulgação das informações relativas aos títulos adquiridos, ao impacto nos resultados e aos requisitos e procedimentos, na hipótese de alteração da forma de precificação dos títulos de emissão do Tesouro Nacional.

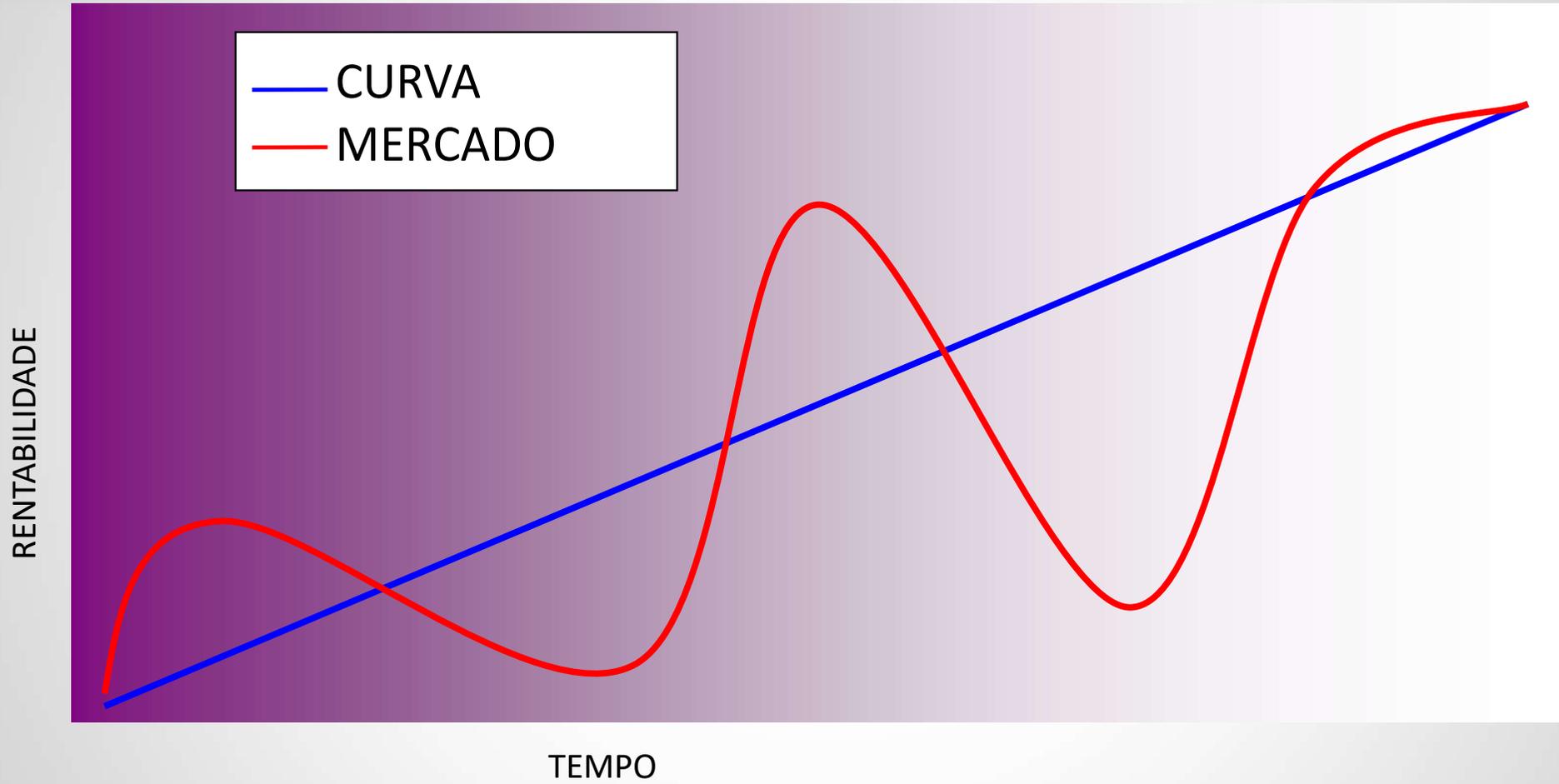
**Artigo 16, § 3º:** As operações de alienação de títulos de emissão do Tesouro Nacional realizadas simultaneamente à aquisição de novos títulos da mesma natureza, com prazo de vencimento superior e em montante igual ou superior ao dos títulos alienados, não descaracterizam a intenção do RPPS de mantê-los em carteira até o vencimento.

**(TROCA DE TÍTULOS PARA A LONGAMENTO DA CARTEIRA!!!)**



**MARCAÇÃO  
A MERCADO  
(*MtM*)**

# MARCAÇÃO NA CURVA X MARCAÇÃO A MERCADO



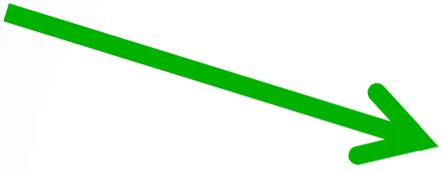


***ASSET LIABILITY  
MANAGEMENT (ALM)***

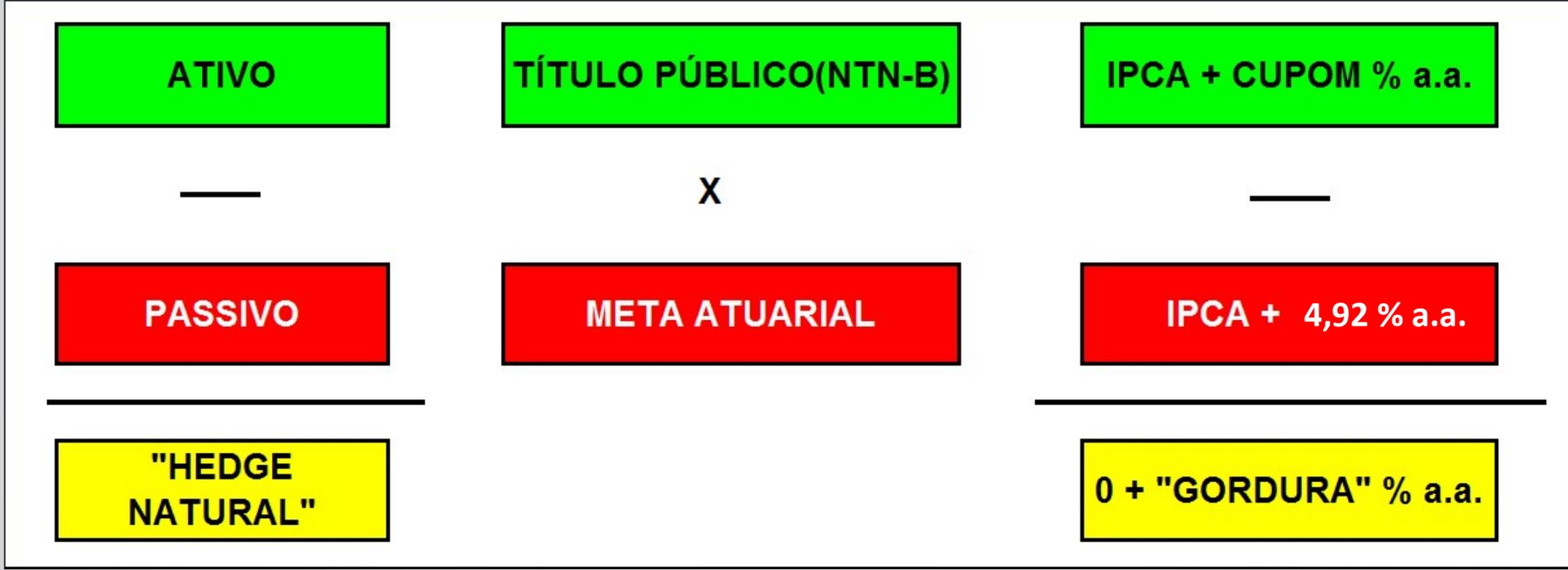
# GESTÃO INTEGRADA DE ATIVOS E PASSIVOS: ALM

RISCOS FINANCEIROS  
**ATIVOS**

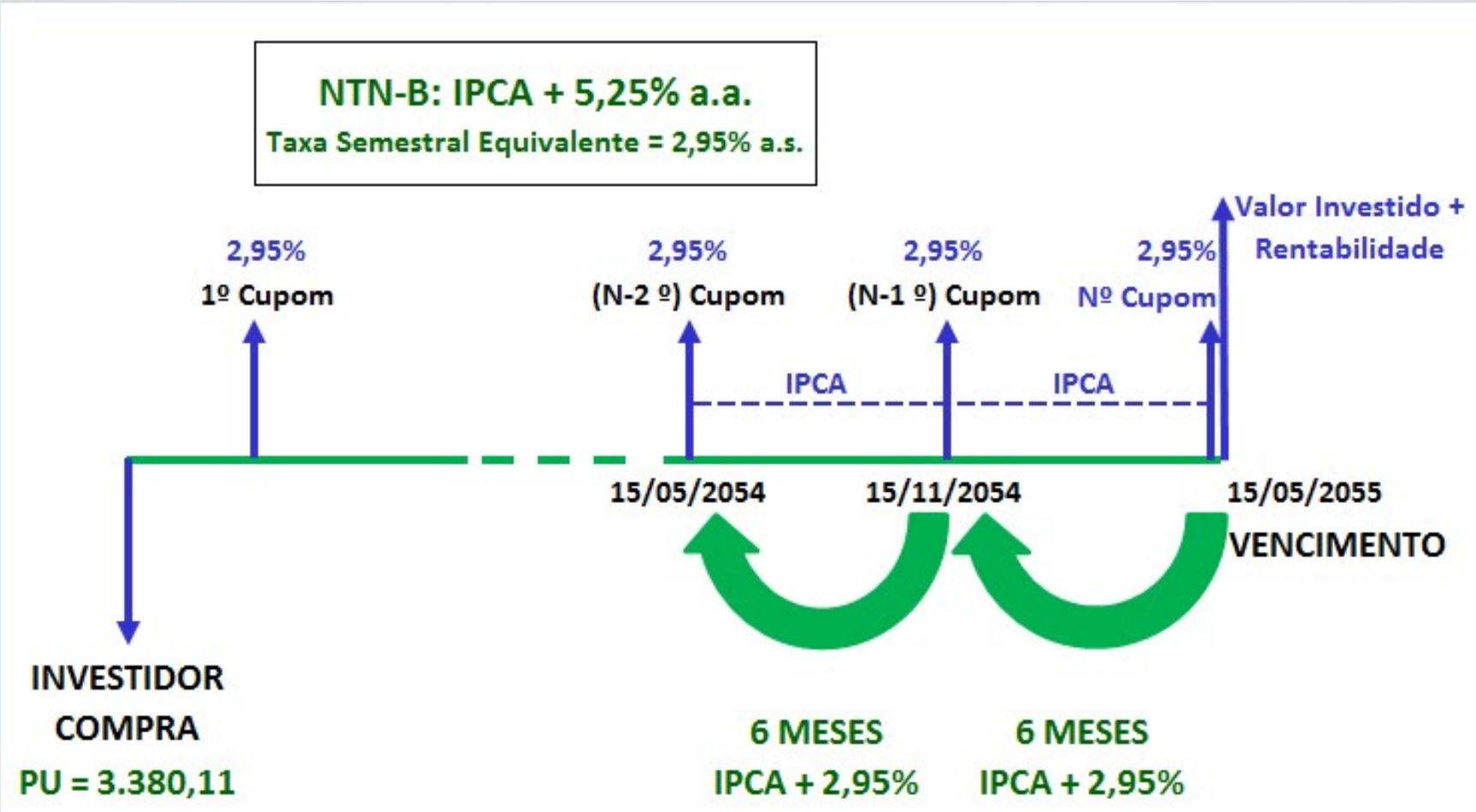
RISCOS ATUARIAIS  
**PASSIVO**



# GESTÃO INTEGRADA DE ATIVOS E PASSIVOS: ALM



# TÍTULOS PÚBLICOS: NTN-B: IPCA + 6% a.a.



## TÍTULOS PÚBLICOS: NTN-B

\* Quando a taxa negociada pelo mercado está **abaixo** dos 6% (que é a taxa definida pelo Tesouro Nacional para as NTNBs), o título está sendo negociado com **Ágio**, ou seja, está **mais caro** e, conseqüentemente, adquire-se uma **quantidade menor de títulos**, uma vez que o fluxo dos cupons vai ser descontado (trazido a valor presente) a uma **taxa menor!**

## TÍTULOS PÚBLICOS: NTN-B

\* Quando a taxa negociada pelo mercado está **acima** dos 6% (que é a taxa definida pelo Tesouro Nacional para as NTNBs), o título está sendo negociado com **Deságio**, ou seja, está **mais barato** e, conseqüentemente, adquire-se uma **quantidade maior de títulos**, uma vez que o fluxo dos cupons vai ser descontado (trazido a valor presente) a uma **taxa maior!**

A Gestão de **Ativos** e **Passivos** permitirá avaliar as projeções dos riscos atuariais e financeiros.

## Passivo

- \* Mensuração da necessidade de caixa;
- \* Projeção das reservas matemáticas.

## Ativo

- \* Controle de liquidez;
- \* Acompanhamento da solvência;
- \* Projeções de retorno da carteira.

E como tudo isso é analisado?





## Cenários dos Benchmarks

Obtenção de retornos e volatilidades

## Projeção do Passivo

Valor anual de fluxo de caixa

## Otimização do Ativo

Otimização da carteira  
Mitigação de risco de liquidez  
Mitigação de risco de solvência  
Ponto ótimo entre Risco e Retorno

## MATRIZ DE COVARIÂNCIA

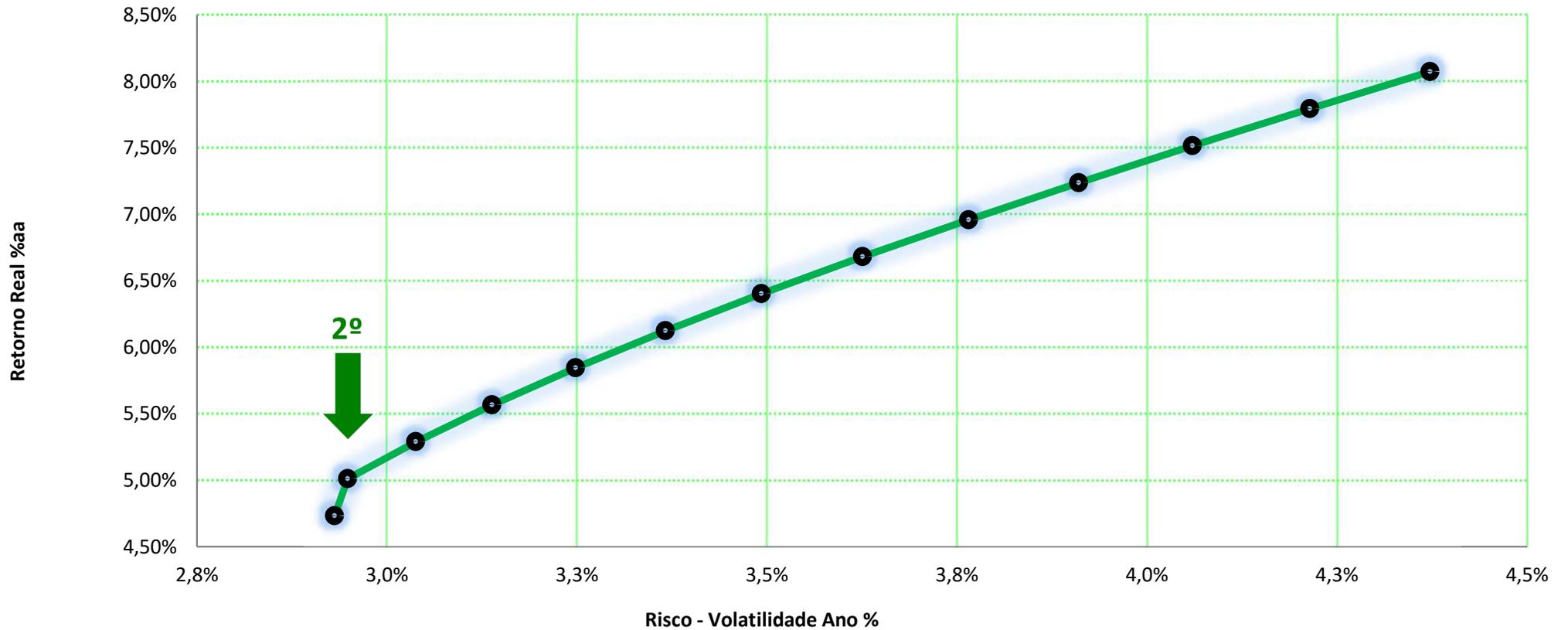
	<i>SELIC</i>	<i>IRF-M</i>	<i>IMA-B</i>	<i>SP500</i>	<i>MSCI AC</i>	<i>IFIX</i>	<i>SMLL</i>
<i>SELIC</i>	0,006%	0,009%	0,007%	<b>-0,001%</b>	<b>-0,001%</b>	0,010%	0,007%
<i>IRF-M</i>	0,009%	0,048%	0,072%	0,006%	<b>-0,060%</b>	0,063%	0,113%
<i>IMA-B</i>	0,007%	0,072%	0,170%	0,053%	<b>-0,096%</b>	0,130%	0,290%
<i>SP500</i>	<b>-0,001%</b>	0,006%	0,053%	0,522%	0,297%	0,152%	0,462%
<i>MSCI AC</i>	<b>-0,001%</b>	<b>-0,060%</b>	<b>-0,096%</b>	0,297%	0,693%	<b>-0,027%</b>	<b>-0,051%</b>
<i>IFIX</i>	0,010%	0,063%	0,130%	0,152%	<b>-0,027%</b>	0,369%	0,474%
<i>SMLL</i>	0,007%	0,113%	0,290%	0,462%	<b>-0,051%</b>	0,474%	1,526%

	<i>SELIC</i>	<i>IRF-M</i>	<i>IMA-B</i>	<i>SP500</i>	<i>MSCI AC</i>	<i>IFIX</i>	<i>SMLL</i>
Retornos a.a.	1,59%	0,00%	4,00%	9,00%	12,00%	0,00%	18,50%
Volatilidade a.a.	0,81%	2,19%	4,12%	7,22%	8,33%	6,07%	12,35%

# FRONTEIRA EFICIENTE DE *MARKOWITZ* Taxa Real PI = 4,92% a.a.

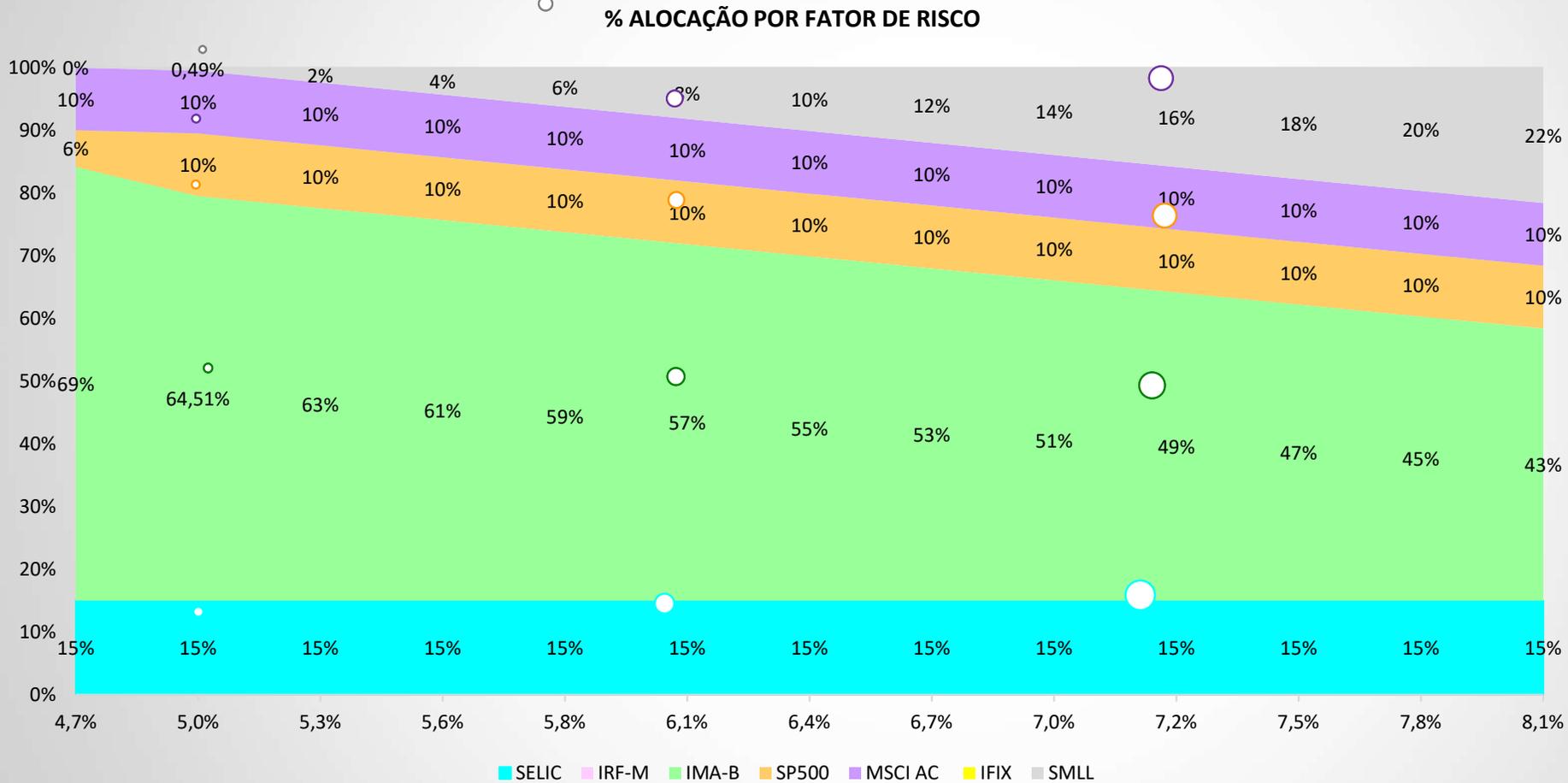


### Fronteira Eficiente de Markowitz



# FRONTEIRA EFICIENTE DE *MARKOWITZ*

0,49%



10,0%

10,0%

64,51%

15%

# CARTEIRAS DA FRONTEIRA EFICIENTE DE *MARKOWITZ*



N	Retorno a.a.	Risco a.a.	SELIC	IRF-M	IMA-B	S&P500	MSCI AC	IFIX	SMLL
1	4,73%	2,93%	15,00%	0,00%	69,14%	5,86%	10,00%	0,00%	0,00%
<b>2</b>	<b>5,01%</b>	<b>2,95%</b>	<b>15,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>64,51%</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,49%</b>
3	5,29%	3,04%	15,00%	0,00%	62,59%	10,00%	10,00%	0,00%	2,41%
4	5,57%	3,14%	15,00%	0,00%	60,67%	10,00%	10,00%	0,00%	4,33%
5	5,85%	3,25%	15,00%	0,00%	58,75%	10,00%	10,00%	0,00%	6,25%
6	6,12%	3,37%	15,00%	0,00%	56,83%	10,00%	10,00%	0,00%	8,17%
7	6,40%	3,49%	15,00%	0,00%	54,91%	10,00%	10,00%	0,00%	10,09%
8	6,68%	3,63%	15,00%	0,00%	52,99%	10,00%	10,00%	0,00%	12,01%
9	6,96%	3,77%	15,00%	0,00%	51,07%	10,00%	10,00%	0,00%	13,93%
10	7,24%	3,91%	15,00%	0,00%	49,15%	10,00%	10,00%	0,00%	15,85%
11	7,52%	4,06%	15,00%	0,00%	47,23%	10,00%	10,00%	0,00%	17,77%
12	7,79%	4,21%	15,00%	0,00%	45,31%	10,00%	10,00%	0,00%	19,69%
13	8,07%	4,37%	15,00%	0,00%	43,39%	10,00%	10,00%	0,00%	21,61%

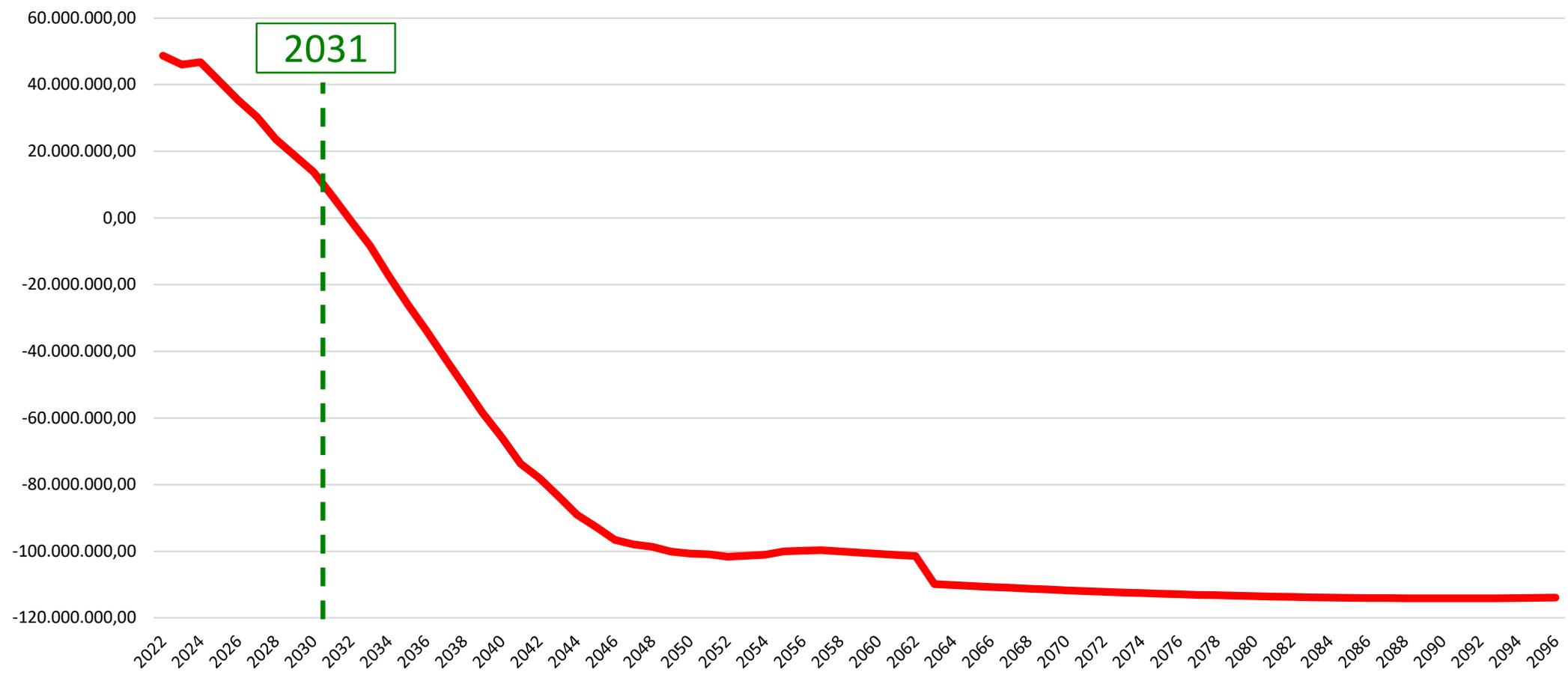


**PLANO PREVIDENCIÁRIO**  
**GUARUJÁ PREVIDÊNCIA**

# PASSIVO PREVIDENCIÁRIO 2022



Resultado (Receitas - Despesas) Previdenciário Guarujá 2022



# PREVIDENCIÁRIO EM 31/03/2022: R\$ 708.432.875,72



ALOCAÇÃO MARKOWITZ PREVIDENCIÁRIO		
BENCHMARKS	% ALOCAÇÃO	R\$
SELIC/CDI	15,00%	106.264.931,36
IMA-B	64,51%	456.994.725,24
SMLL	0,49%	3.486.643,98
S&P500	10,00%	70.843.287,57
MSCI AC	10,00%	70.843.287,57
IFIX	0,00%	-
TOTAL	100,00%	708.432.875,72

**PREVIDENCIÁRIO EM 31/03/2022: R\$ 708.432.875,72**



**ALOCAÇÃO EM (NTN-Bs) IMA-B = 64,51% = R\$ 456.994.725,24**

<b>456.994.725,24</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>	<b>NTNB</b>
	<b>15/08/2022</b>	<b>15/08/2030</b>	<b>15/05/2035</b>	<b>15/08/2040</b>	<b>15/05/2045</b>	<b>15/08/2050</b>	<b>15/05/2055</b>
<b>ALOCAÇÃO (%)</b>	<b>2,18%</b>	<b>4,84%</b>	<b>10,02%</b>	<b>13,51%</b>	<b>18,12%</b>	<b>22,34%</b>	<b>28,99%</b>
<b>ALOCAÇÃO (R\$)</b>	9.980.220,26	22.110.912,00	45.808.731,79	61.725.868,06	82.818.929,99	102.073.514,20	132.476.548,94
<b>ATUAL GUARUJÁ PREV</b>	<b>9.820.665,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DIFERENÇA</b>	<b>159.554,82</b>	<b>22.110.912,00</b>	<b>45.808.731,79</b>	<b>61.725.868,06</b>	<b>82.818.929,99</b>	<b>102.073.514,20</b>	<b>132.476.548,94</b>
<b>PUs NTNBS em 29/04/2022</b>	3.989,75	4.092,21	4.161,99	4.112,64	4.138,52	4.080,55	4.144,24
<b>QUANTIDADES de NTNBS</b>	<b>40</b>	<b>5.403</b>	<b>11.006</b>	<b>15.009</b>	<b>20.012</b>	<b>25.015</b>	<b>31.966</b>

# PREVIDENCIÁRIO RF 31/03/2022: R\$ 497.628.082,94 (70,24%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 7º I, Alínea a	NTN-B 15/08/2022	9.820.665,44	408.164.176,03	1,39%	57,62%	IMA-B	64,51%	456.994.725,24	48.830.549,21	6,89%
Artigo 7º I, Alínea b	ICATU INFLAÇÃO CURTA FI RF LP	4.360.853,73		0,62%						
	SAFRA IMA FIC RENDA FIXA	1.538.558,11		0,22%						
	BB PREV RF IMA B TP FI	30.820.721,27		4,35%						
	ICATU INFLAÇÃO LONGA FI RF LP	10.646.638,07		1,50%						
	FI CAIXA BRASIL IMA GERAL TP RF LP	11.670.740,53		1,65%						
	FI CAIXA BRASIL IMA B 5 TP RF LP	22.171.835,10		3,13%						
	SANTANDER RF IMA-B PREMIUM FIC FI LP	22.423.154,62		3,17%						
	FI CAIXA BRASIL IDKA IPCA 2A TP RF LP	18.837.350,10		2,66%						
	FI CAIXA BRASIL IRF-M TP RF LP	24.732.997,43		3,49%						
	FI CAIXA BRASIL DISPONIBILIDADES RF	1.057.318,44		0,15%						
	WESTERN ASSET IMA-B5 ATIVO FI RF	27.901.607,97		3,94%						
	BB PREV RF IPCA	3.915.184,98		0,55%						
	BB PREV RF VII	3.567.459,44		0,50%						
	ITAU INSTIT ALOC DIN RF FICFI	37.327.959,95		5,27%						
	BB PREVIDENCIARIO RF TIT PUB X FI	5.928.340,05		0,84%						
	BB PREVIDENCIÁRIO XI TP	3.997.076,70		0,56%						
	FICFI CAIXA GESTÃO ESTRATÉGICA RF	26.599.014,46		3,75%						
	FI CAIXA BRASIL 2024 IV TP RF	8.073.941,62		1,14%						
	FI CAIXA BRASIL 2030 II TP RF	1.813.266,26		0,26%						
CAIXA BRASIL 2030 III TP FI RF	4.343.254,24	0,61%								
BB PREV RF TP IPCA IV FI	1.428.958,98	0,20%								
ITAÚ RENDA FIXA IMA-B ATIVO	22.925.132,22	3,24%								
Artigo 7º III, Alínea a	BRADERSCO INSTIT FI RF IMA GERAL	36.726.563,55	5,18%							
BRADERSCO INSTIT FIC FI RF IMA - B	44.261.403,03	6,25%								
BRADERSCO INST FIC FI RF IMA-B 5	6.191.078,64	0,87%								
Artigo 7º V, Alínea b	BB RF CRÉDITO PRIV IPCA III FI	4.895.182,19	0,69%							
ICATU FI RF INFLAÇÃO CRED PRIV	10.187.918,91	1,44%								
<b>TOTAL</b>		<b>408.164.176,03</b>	<b>408.164.176,03</b>	<b>57,62%</b>	<b>57,62%</b>	<b>-</b>	<b>64,51%</b>	<b>456.994.725,24</b>	<b>48.830.549,21</b>	<b>6,89%</b>

# PREVIDENCIÁRIO RF 31/03/2022: R\$ 497.628.082,94 (70,24%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 7º III, Alínea a	BB PREV RF FLUXO FIC	16.081.832,53	89.463.906,91	2,27%	12,63%	CDI/SELIC	15,00%	106.264.931,36	16.801.024,45	2,37%
	ICATU RF FI PLUS LONGO PRAZO	8.437.771,38		1,19%						
	ITAÚ INSTIT GLOBAL DIN RF LP FIC FI	64.944.303,00		9,17%						
<b>TOTAL</b>		<b>89.463.906,91</b>	<b>89.463.906,91</b>	<b>12,63%</b>	<b>12,63%</b>	<b>-</b>	<b>15,00%</b>	<b>106.264.931,36</b>	<b>16.801.024,45</b>	<b>2,37%</b>

4.963/21	Ativos	R\$	%	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
ARTIGO 7º, RENDA FIXA	FUNDOS RF IMA-B	408.164.176,03	57,62%	IMA-B	64,51%	456.994.725,24	48.830.549,21	6,89%
	FUNDOS CDI/SELIC	89.463.906,91	12,63%	CDI/SELIC	15,00%	106.264.931,36	16.801.024,45	2,37%
<b>TOTAL</b>		<b>497.628.082,94</b>	<b>70,24%</b>	<b>-</b>	<b>79,51%</b>	<b>563.259.656,59</b>	<b>65.631.573,65</b>	<b>9,26%</b>

## ALOCAÇÃO MODELO:

- \* CDI/SELIC (15,0%) = R\$ 106.264.931,36
- \* IMA-B (64,51%) = R\$ 456.994.725,24
- \* TOTAL RF = 79,51% = R\$ 563.259.656,59

## ALOCAÇÃO ATUAL:

- \* CDI/SELIC (12,63%) = R\$ 89.463.906,91
- \* IMA-B (57,62%) = R\$ 408.164.176,03
- \* TOTAL RF = 70,24% = R\$ 497.628.082,94

## DIAGNÓSTICO:

- \* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO NO ARTIGO 7º, I, A OU B, (NTNBs OU EM FUNDOS ATRELADOS AO IMA-B), NUM TOTAL DE **R\$ 48.830.549,21 (6,89%)**;
- \* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS ATRELADOS A SELIC/CDI, NUM TOTAL DE **R\$ 16.801.024,45 (2,37%)**;
- \* NO TOTAL, **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM RENDA FIXA NUM TOTAL DE **R\$65.631.573,65 (9,26%)**;
- \* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# PREVIDENCIÁRIO RV EM 31/03/2022: R\$ 117.416.461,98 (16,57%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 8º I	BRADESCO FIA IBOVESPA PLUS	3.317.897,38	117.416.461,98	0,47%	16,57%	SMLL	0,49%	3.486.643,98	<b>-113.929.818,00</b>	<b>-16,08%</b>
	ICATU DIVIDENDOS FIA	10.799.760,01		1,52%						
	BTG INSTIT DIVIDENDOS FIA	7.460.446,76		1,05%						
	CONSTANCIA FUNDAMENTO FIA	5.560.601,86		0,78%						
	AZ QUEST SMALL MID CAPS FICFIA	8.409.275,30		1,19%						
	WA ASSET VALUATION FIA	2.325.713,44		0,33%						
	BTG ABSOLUTO INSTIT FIC FIA	37.107.344,91		5,24%						
	BAHIA AM VALUATION FIC DE FIA	2.451.594,23		0,35%						
	DAYCOVAL IBOVESPA ATIVO FIA	3.671.410,58		0,52%						
	OCCAM FIC FIA	4.906.703,13		0,69%						
	ITAU ACOES DUNAMIS FIC	25.045.987,05		3,54%						
AZ QUEST SMALL MID CAPS FICFIA	6.359.727,33	0,90%								
<b>TOTAL</b>	<b>117.416.461,98</b>	<b>117.416.461,98</b>	<b>16,57%</b>	<b>16,57%</b>	<b>-</b>	<b>0,49%</b>	<b>3.486.643,98</b>	<b>-113.929.818,00</b>	<b>-16,08%</b>	

## ALOCAÇÃO MODELO:

\* SMLL (0,49%) = R\$ 3.486.643,98

\* TOTAL = 0,49% = R\$ 3.486.643,98

## ALOCAÇÃO ATUAL:

\* SMLL (16,57%) = R\$ 117.416.461,98

\* TOTAL RV = 16,57% = R\$ 117.416.461,98

## DIAGNÓSTICO:

- \* **DIMINUIR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS DE AÇÕES DO ARTIGO 8º, I, NUM TOTAL DE **R\$ 113.929.818,00 (16,08%)**;
- \* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# PREVIDENCIÁRIO INVº EXTERIOR 31/03/2022: R\$ 57.691.576,37 (8,14%)

4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 9º II	ACCESS USA COMPANIES FIA - IE	4.630.804,76	57.691.576,37	0,65%	8,14%	MSCI AC	10,00%	70.843.287,57	13.151.711,20	1,86%
	GENIAL MS US GROWTH FIC FIA IE	4.238.286,22		0,60%						
	MS GLOBAL OPPORTUNITIES ADVISORY FIC FIA IE	2.613.171,86		0,37%						
	SANTANDER GO GLOBAL EQUITY ESG REAIS MULT IE FI	14.280.884,22		2,02%						
	SCHRODER SUSTENT AÇÕES GLOBAIS FIC DE FIA IE	9.073.086,78		1,28%						
Artigo 9º III	SAFRA CONSUMO AMERICANO FIA BDR-NÍVEL I PB	22.855.342,53		3,23%						
<b>TOTAL</b>		<b>57.691.576,37</b>	<b>57.691.576,37</b>	<b>8,14%</b>	<b>8,14%</b>	<b>-</b>	<b>10,00%</b>	<b>70.843.287,57</b>	<b>13.151.711,20</b>	<b>1,86%</b>

# ALOCAÇÃO MODELO =  
10,0% = R\$ 70.843.287,57

# ALOCAÇÃO ATUAL =  
8,14% = R\$ 57.691.576,37

\* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS DO, ARTIGO 9º, NUM TOTAL DE **R\$13.151.711,20 (1,86%)**.

\* **REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.**

**PREVIDENCIÁRIO INVº ESTRUTURADOS 31/03/2022: R\$ 34.726.704,43 (4,90%)**



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 10 I	SAFRA S P REAIS PB FI MULTIM	22.735.378,49	34.726.704,43	3,21%	4,90%	S&P500	10,00%	70.843.287,57	36.116.583,14	5,10%
	BTG PACTUAL S&P 500 BRL FI MULTIM	5.614.486,99		0,79%						
	ICATU LONG BIASED FI MULTIM	1.797.603,28		0,25%						
Artigo 10 II	FIP LA SHOPPING CENTERS	1.557.272,86	34.726.704,43	0,22%	4,90%	S&P500	10,00%	70.843.287,57	36.116.583,14	5,10%
	BTG PACTUAL TIMBER I FIC DE FIP	3.021.962,81		0,43%						
<b>TOTAL</b>		<b>34.726.704,43</b>	<b>34.726.704,43</b>	<b>4,90%</b>	<b>4,90%</b>	<b>-</b>	<b>10,00%</b>	<b>70.843.287,57</b>	<b>36.116.583,14</b>	<b>5,10%</b>

**# ALOCAÇÃO MODELO =  
10,0% = R\$ 70.843.287,57**

**#ALOCAÇÃO ATUAL =  
4,90% = R\$ 34.726.704,43**

- \* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS MULTIMERCADOS ATRELADOS AO S&P500, ARTIGO 10, I, NUM TOTAL DE **R\$ 36.116.583,14 (5,10%)**.
- \* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.



**PREVIDENCIÁRIO FUNDOS IMOBILIÁRIOS 31/03/2022 = R\$ 970.050,00 (0,14%)**



4.963/21	Ativos	R\$	%	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 11	CXRI11	970.050,00	0,14%	IFIX	0,00%	0,00	-970.050,00	-0,14%
TOTAL		970.050,00	0,14%	-	0,00%	0,00	-970.050,00	-0,14%

**# ALOCAÇÃO MODELO =**  
**0,0% = R\$ 0,00**

**#ALOCAÇÃO ATUAL =**  
**0,14% = R\$ 970.050,00**

**\* DIMINUIR A ALOCAÇÃO EM FUNDOS IMOBILIÁRIOS DO ARTIGO 11, NUM TOTAL DE R\$ 970.050,00 (0,14%).**

**\* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.**

# PREVIDENCIÁRIO 31/03/2022 x MARKOWITZ x P.I. 2022



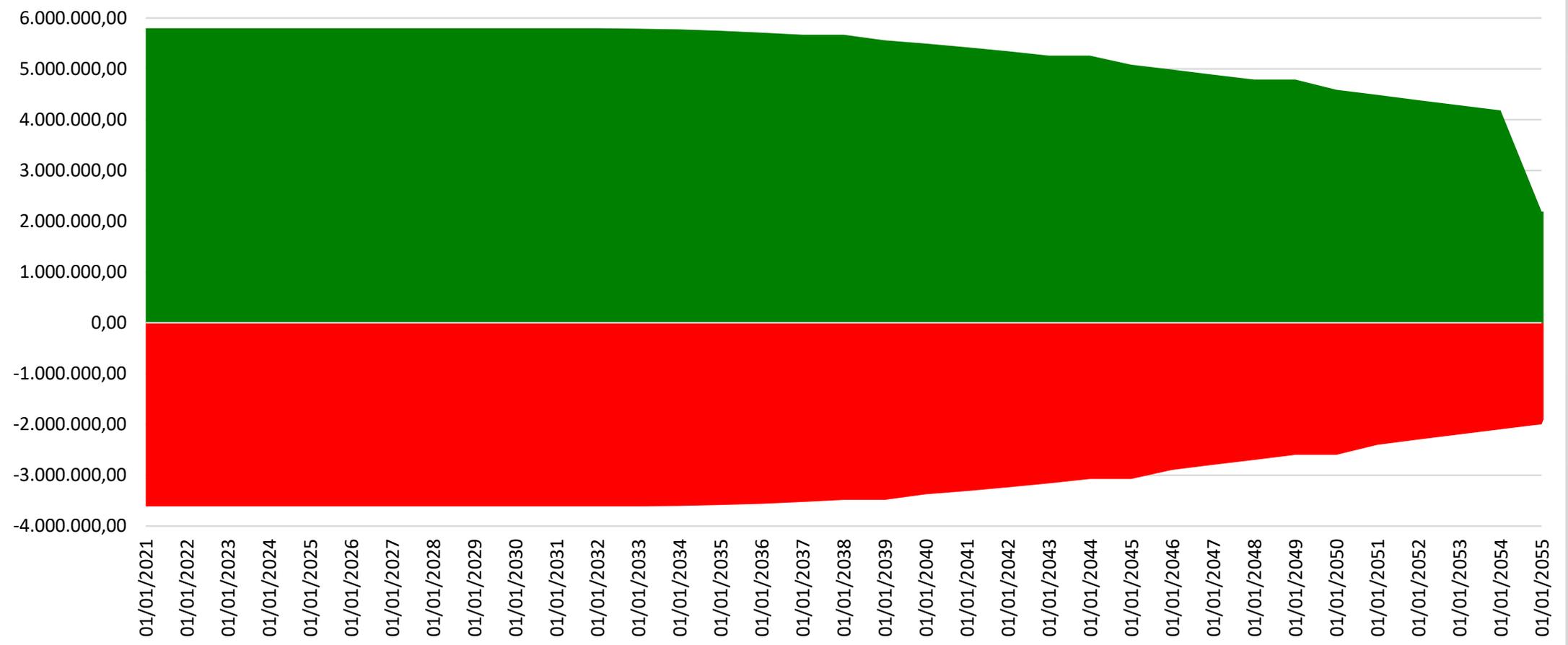
## PLANO PREVIDENCIÁRIO

Artigo	Ativos	R\$	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	Mínimo	Sugestão	Objetivo	Máximo	Limite Legal PRÓ GESTÃO NÍVEL 1
Artigo 7º I, Alínea a	Títulos do Tesouro Nacional	9.820.665,44	1,39%	57,62%	IMA-B	64,51%	0,00%	35,00%	7,92%	20,00%	100,00%
Artigo 7º I, Alínea b	Fundos 100% Títulos Públicos	273.156.232,05	38,56%				0,00%	11,84%	26,15%	50,00%	100,00%
Artigo 7º V, Alínea b	FI RF - Crédito Privado	15.083.101,10	2,13%				0,00%	2,13%	2,43%	5,00%	5,00%
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	110.104.177,44	15,54%				15,54%				
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	89.463.906,91	12,63%	12,63%	CDI/SELIC	15,00%	0,00%	15,00%	22,45%	45,00%	65,00%
Artigo 8º I	Fundos de Ações	117.416.461,98	16,57%	16,57%	SMLL	0,49%	0,00%	0,49%	19,55%	25,00%	35,00%
Artigo 9º II	Fundos Investimento Exterior	34.836.233,84	4,92%	8,14%	MSCI AC	10,00%	0,00%	4,92%	6,98%	10,00%	10,00%
Artigo 9º III	Ações - BDR Nível I	22.855.342,53	3,23%				0,00%	5,08%	3,02%	10,00%	10,00%
Artigo 10 I	Fundos Multimercados	30.147.468,76	4,26%	4,90%	S&P500	10,00%	0,00%	9,35%	10,00%	10,00%	10,00%
Artigo 10 II	Fundo de Participação	4.579.235,67	0,65%				0,00%	0,65%	1,17%	5,00%	5,00%
Artigo 11	Fundo Investimento Imobiliário	970.050,00	0,14%	0,14%	IFIX	0,00%	0,00%	0,00%	0,33%	5,00%	5,00%
<b>TOTAL</b>		<b>708.432.875,72</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	-	<b>100,00%</b>	-	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	-	-

# HEDGE DO PASSIVO DO PLANO PREVIDENCIÁRIO



Ativo x Passivo (Milhares)





**PLANO FINANCEIRO**  
**GUARUJÁ PREVIDÊNCIA**

# FINANCEIRO EM 31/03/2022: R\$ 200.603.731,55



ALOCAÇÃO MARKOWITZ FINANCEIRO		
BENCHMARKS	% ALOCAÇÃO	R\$
SELIC/CDI	15,00%	30.090.559,73
IMA-B	64,51%	129.405.128,31
SMLL	0,49%	987.297,20
S&P500	10,00%	20.060.373,16
MSCI AC	10,00%	20.060.373,16
IFIX	0,00%	-
TOTAL	100,00%	200.603.731,55

# FINANCEIRO RF 31/03/2022: R\$ 130.806.662,19 (65,21%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 7º I, Alínea a	NTN-B 15/08/2022	3.361.595,73	77.113.706,28	1,68%	38,44%	IMA-B	64,51%	129.405.128,31	52.291.422,03	26,07%
Artigo 7º I, Alínea b	ICATU INFLAÇÃO CURTA FI RF LP	5.362.883,94		2,67%						
	ICATU INFLAÇÃO LONGA FI RF LP	8.650.984,49		4,31%						
	SANTANDER RF IMA-B PREM FICFI LP	2.491.461,62		1,24%						
	FI CAIXA IDKA IPCA 2A TP RF LP	12.841.289,63		6,40%						
	FI CAIXA BRASIL IRF-M TP RF LP	7.974.704,56		3,98%						
	WESTERN ASSET IMA-B5 ATIVO FI RF	12.696.083,67		6,33%						
	FICFI CAIXA GESTÃO ESTRATÉGICA RF	5.364.452,52		2,67%						
Artigo 7º V, Alínea b	ICATU FI RF INFLACAO CRED PRIV	4.257.925,66		2,12%						
Artigo 7º III, Alínea a	ITAÚ RENDA FIXA IMA-B ATIVO	2.136.893,66		1,07%						
	BRADERCO INST FIC FI RF IMA-B 5	3.634.540,78	1,81%							
	XP INFLAÇÃO REF IPCA FI RF LP	8.340.890,02	4,16%							
Artigo 7º III, Alínea a	BB PREV RF FLUXO FIC	13.949.858,76	6,95%	26,77%	CDI/SELIC	15,00%	30.090.559,73	-23.602.396,18	-11,77%	
	ICATU RF FI PLUS LONGO PRAZO	8.829.921,56	4,40%							
	ITAÚ INSTIT GLOB DIN RF LP FIC FI	30.913.175,59	15,41%							
<b>TOTAL</b>		<b>130.806.662,19</b>	<b>130.806.662,19</b>	<b>65,21%</b>	<b>65,21%</b>	<b>-</b>	<b>79,51%</b>	<b>159.495.688,04</b>	<b>28.689.025,85</b>	<b>14,30%</b>

## ALOCAÇÃO MODELO:

- \* CDI/SELIC (15,0%) = R\$ 30.090.559,73
- \* IMA-B (64,51%) = R\$ 129.405.128,31
- \* TOTAL RF = 79,51% = R\$ 159.495.688,04

## ALOCAÇÃO ATUAL:

- \* CDI/SELIC (26,77%) = R\$ 53.692.955,91
- \* IMA-B (38,44%) = R\$ 77.113.706,28
- \* TOTAL RF = 65,21% = R\$ 130.806.662,19

## DIAGNÓSTICO:

- \* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO NO ARTIGO 7º, I, B, EM FUNDOS ATRELADOS AO IMA-B, NUM TOTAL DE **R\$ 52.291.422,03 (26,07%)**;
- \* **DIMINUIR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS ATRELADOS A SELIC/CDI, NUM TOTAL DE **R\$ 23.602.396,18 (11,77%)**;
- \* NO TOTAL, **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM RENDA FIXA NUM TOTAL DE **R\$28.689.025,85 (14,30%)**;
- \* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# FINANCEIRO RV EM 31/03/2022: R\$ 56.702.828,17 (28,27%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 8º I	ICATU DIVIDENDOS FIA	11.176.932,83	56.702.828,17	5,57%	28,27%	SMLL	0,49%	987.297,20	<b>-55.715.530,97</b>	<b>-27,77%</b>
	CONSTANCIA FUNDAMENTO FIA	5.813.579,56		2,90%						
	AZ QUEST SMALL MID CAPS FICFIA	14.826.754,62		7,39%						
	BTG PACTUAL ABS INSTIT FICFIA	5.317.706,94		2,65%						
	BAHIA AM VALUATION FIC DE FIA	3.800.805,80		1,89%						
	DAYCOVAL IBOVESPA ATIVO FIA	4.717.695,03		2,35%						
	OCCAM FIC FIA	5.773.900,77		2,88%						
	ITAU INSTIT ACOES PHOENIX FICFI	1.179.865,43		0,59%						
	AZ QUEST SMALL MID CAPS RPPS FICFIA	4.095.587,19		2,04%						
<b>TOTAL</b>		<b>56.702.828,17</b>	<b>56.702.828,17</b>	<b>28,27%</b>	<b>28,27%</b>	<b>-</b>	<b>0,49%</b>	<b>987.297,20</b>	<b>-55.715.530,97</b>	<b>-27,77%</b>

## ALOCAÇÃO MODELO:

\* SMLL (0,49%) = R\$ 987.297,20

\* TOTAL = 0,49% = R\$ 987.297,20

## ALOCAÇÃO ATUAL:

\* SMLL (28,27%) = R\$ 56.702.828,17

\* TOTAL RV = 28,27% = R\$ 56.702.828,17

## DIAGNÓSTICO:

- \* **DIMINUIR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS DE AÇÕES DO ARTIGO 8º, I, NUM TOTAL DE **R\$ 55.715.530,97 (27,77%)**;
- \* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# FINANCEIRO INVº EXTERIOR 31/03/2022: R\$ 13.094.241,19 (6,53%)



4.963/21	Ativos	R\$	R\$ Total	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 9º II	GENIAL MS US GROWTH FIC FIA IE	1.330.464,05	13.094.241,19	0,66%	6,53%	MSCI AC	10,00%	20.060.373,16	6.966.131,97	3,47%
	MS GLOBAL OPPORT ADV FIA IE	7.209.491,93		3,59%						
	SCHRODER SUSTENT AÇÕES GLOBAIS FICFIA IE	1.767.568,29		0,88%						
Artigo 9º III	SAFRA CONSUMO AMERICANO FIA BDR-NÍVEL I PB	2.786.716,92		1,39%						
<b>TOTAL</b>		<b>13.094.241,19</b>	<b>13.094.241,19</b>	<b>6,53%</b>	<b>6,53%</b>	<b>-</b>	<b>10,00%</b>	<b>20.060.373,16</b>	<b>6.966.131,97</b>	<b>3,47%</b>

# ALOCAÇÃO MODELO =

10,0% = R\$ 20.060.373,16

# ALOCAÇÃO ATUAL =

6,53% = R\$ 13.094.241,19

\* **AUMENTAR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS DO SEGMENTO DE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR, ARTIGO 9º, NUM TOTAL DE **R\$ 6.966.131,97 (3,47%)**.

\* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# FINANCEIRO INVº ESTRUTURADOS 31/03/2022: R\$ 0,00 (0,0%)



4.963/21	Ativos	R\$	%	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
<b>Artigo 10 I</b>	Fundos Multimercados S&P500	0,00	0,0%	<b>S&amp;P500</b>	10,0%	20.060.373,16	<b>20.060.373,16</b>	<b>10,0%</b>
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>10,00%</b>	<b>20.060.373,16</b>	<b>20.060.373,16</b>	<b>10,00%</b>

**# ALOCAÇÃO MODELO =  
10,0% = R\$ 20.060.373,16**

**#ALOCAÇÃO ATUAL =  
0,0% = R\$ 0,00**

\* **EFETUAR** A ALOCAÇÃO EM FUNDOS MULTIMERCADOS ATRELADOS AO S&P500, ARTIGO 10, I, NUM TOTAL DE **R\$ 20.060.373,16 (10,0%)**.

\* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# FINANCEIRO FUNDOS IMOBILIÁRIOS 31/03/2022 = R\$ 0,00 (0,0%)



4.963/21	Ativos	R\$	%	Benchmarks	% Markowitz	R\$ Markowitz	Diferença R\$	Diferença %
Artigo 11	Fundos Imobiliários	0,00	0,00%	IFIX	0,00%	0,00	0,00	0,00%
TOTAL		0,00	0,00%	-	0,00%	0,00	0,00	0,00%

# ALOCAÇÃO MODELO =  
0,0% = R\$ 0,00

#ALOCAÇÃO ATUAL =  
0,0% = R\$ 0,00

\* NÃO EFETUAR ALOCAÇÃO EM FUNDOS IMOBILIÁRIOS DO ARTIGO 11!

\* REVER OS LIMITES DA ALOCAÇÃO OBJETIVO, MÍNIMOS E MÁXIMOS DA ATUAL POLÍTICA ANUAL DE INVESTIMENTOS.

# FINANCEIRO 31/03/2022 x MARKOWITZ x P.I. 2022



## PLANO FINANCEIRO

Artigo	Ativos	R\$	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	Mínimo	Sugestão	Objetivo	Máximo	Limite Legal Pró Gestão Nível 1
Artigo 7º I, Alínea a	Títulos do Tesouro Nacional	3.361.595,73	1,68%	38,44%	IMA-B	64,51%	0,00%	1,68%	7,92%	20,00%	100,00%
Artigo 7º I, Alínea b	Fundos 100% Títulos Públicos	55.381.860,43	27,61%				0,00%	53,67%	26,15%	50,00%	100,00%
Artigo 7º V, Alínea b	FI RF - Crédito Privado	4.257.925,66	2,12%				0,00%	2,12%	2,43%	5,00%	5,00%
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	14.112.324,46	7,03%				7,03%				
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	53.692.955,91	26,77%	26,77%	CDI/SELIC	15,00%	0,00%	15,00%	22,45%	45,00%	65,00%
Artigo 8º I	Fundos de Ações	56.702.828,17	28,27%	28,27%	SMLL	0,49%	0,00%	0,49%	19,55%	25,00%	35,00%
Artigo 9º II	Fundos Investimento Exterior	10.307.524,27	5,14%	6,53%	MSCI AC	10,00%	0,00%	5,14%	6,98%	10,00%	10,00%
Artigo 9º III	Ações - BDR Nível I	2.786.716,92	1,39%				0,00%	4,86%	3,02%	10,00%	10,00%
Artigo 10 I	Fundos Multimercados	0,00	0,00%	0,00%	S&P500	10,00%	0,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Artigo 11	Fundos Imobiliários	0,00	0,00%	0,00%	IFIX	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	5,00%	5,00%
TOTAL		200.603.731,55	100,00%	100,00%	-	100,00%	-	100,00%	-	-	-



**GUARUJÁ PREVIDÊNCIA  
CONSOLIDADO**

<b>ALOCAÇÃO MARKOWITZ GUARUJÁ PREVIDÊNCIA CONSOLIDADO</b>		
<b>BENCHMARKS</b>	<b>% ALOCAÇÃO</b>	<b>R\$</b>
<b>SELIC/CDI</b>	<b>15,00%</b>	<b>136.355.491,09</b>
<b>IMA-B</b>	<b>64,51%</b>	<b>586.399.853,55</b>
<b>SMLL</b>	<b>0,49%</b>	<b>4.473.941,18</b>
<b>S&amp;P500</b>	<b>10,00%</b>	<b>90.903.660,73</b>
<b>MSCI AC</b>	<b>10,00%</b>	<b>90.903.660,73</b>
<b>IFIX</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>909.036.607,27</b>

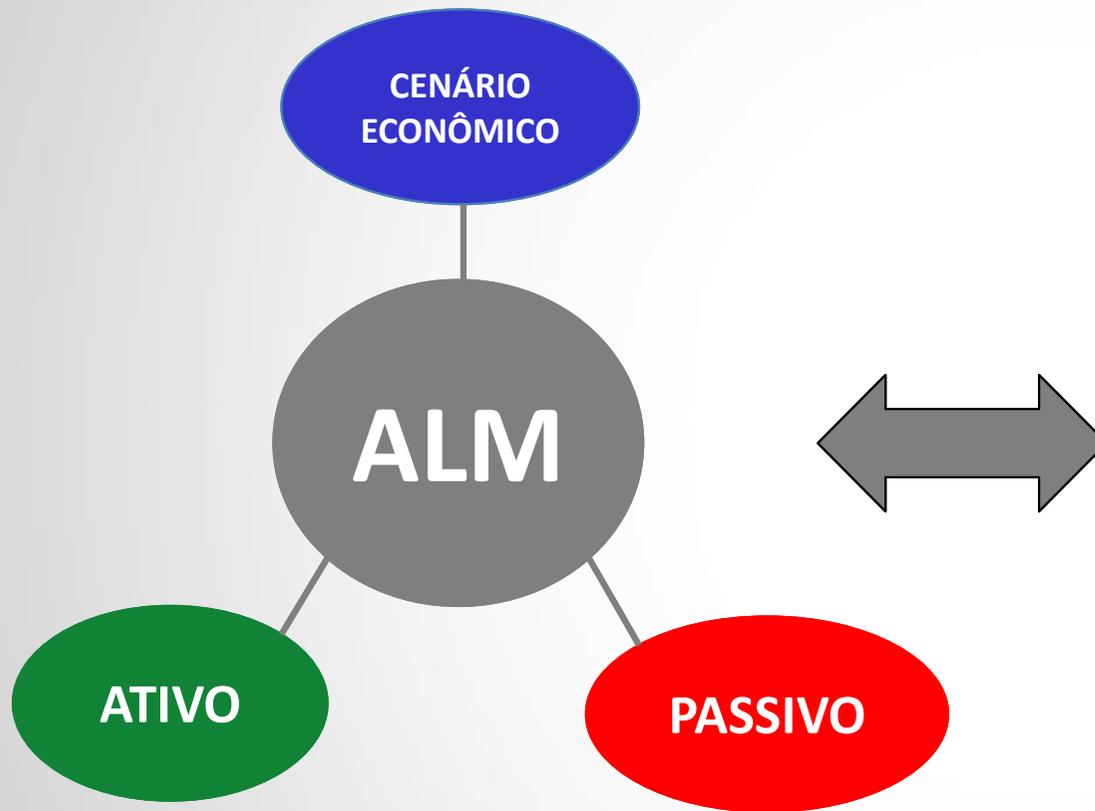
# GUARUJÁ PREVIDÊNCIA CONSOLIDADO 31/03/2022 x MARKOWITZ x P.I. 2022



## GUARUJÁ PREVIDÊNCIA CONSOLIDADO

Artigo	Ativos	R\$	%	% Total	Benchmarks	% Markowitz	Mínimo	Sugestão	Objetivo	Máximo	Limite Legal PRÓ GESTÃO NÍVEL 1
Artigo 7º I, Alínea a	Títulos do Tesouro Nacional	13.182.261,17	1,45%	53,38%	IMA-B	64,51%	0,00%	27,28%	7,92%	20,00%	100,00%
Artigo 7º I, Alínea b	Fundos 100% Títulos Públicos	328.538.092,48	36,14%				0,00%	21,44%	26,15%	50,00%	100,00%
Artigo 7º V, Alínea b	FI RF - Crédito Privado	19.341.026,76	2,13%				0,00%	2,13%	2,43%	5,00%	5,00%
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	124.216.501,90	13,66%					13,66%			
Artigo 7º III, Alínea a	Fundos Renda Fixa	143.156.862,82	15,75%	15,75%	CDI/SELIC	15,00%	0,00%	15,00%	22,45%	45,00%	65,00%
Artigo 8º I	Fundos de Ações	174.119.290,15	19,15%	19,15%	SMLL	0,49%	0,00%	0,49%	19,55%	25,00%	35,00%
Artigo 9º II	Fundos Investimento Exterior	45.143.758,11	4,97%	7,79%	MSCI AC	10,00%	0,00%	4,97%	6,98%	10,00%	10,00%
Artigo 9º III	Ações - BDR Nível I	25.642.059,45	2,82%				0,00%	5,03%	3,02%	10,00%	10,00%
Artigo 10 I	Fundos Multimercados	30.147.468,76	3,32%	3,82%	S&P500	10,00%	0,00%	9,50%	10,00%	10,00%	10,00%
Artigo 10 II	Fundo de Participação	4.579.235,67	0,50%				0,00%	0,50%	1,17%	5,00%	5,00%
Artigo 11	Fundo Investimento Imobiliário	970.050,00	0,11%	0,11%	IFIX	0,00%	0,00%	0,00%	0,33%	5,00%	5,00%
<b>TOTAL</b>		<b>909.036.607,27</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	-	<b>100,00%</b>	-	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	-	-

# ALM: CONCLUSÃO



# ***CURRICULUM VITAE: RONALDO DE OLIVEIRA, MSc.***



# **Bacharel em Estatística** pela Universidade de São Paulo (IME/USP – 1993 à 1997);

\* **Estatístico:** CONRE 3ª Região nº 1.649;

# **Bacharel em Direito** pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC/SP – 1994 à 1998);

\* **Advogado:** OAB/SP nº 162.211;

# **Mestre em Engenharia Elétrica** pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (POLI/USP – 1999 à 2003);

# **Bacharel em Ciências Atuariais** pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC/SP - 2003 à 2007).

\* **Atuário:** registro no Ministério da Economia nº 0002207/RJ.

**MUITO  
OBRIGADO!**



**RONALDO DE OLIVEIRA**  
ronaldo@ldbempresas.com.br  
11 9 4360-0600

11 3214-0372  
Av. Angélica, 2.503, Cj 75 - São Paulo - SP  
www.ldbempresas.com.br